

**PIANO STRATEGICO 2019**  
**Tecnico – Organizzativo – Economico**  
Progettazione, modulazione budget federale, obiettivi di sistema



(Finalità, Macroobiettivi, Organigramma, Budget, Direttive del Consiglio Federale per l'attuazione delle finalità istituzionali secondo gli art. 2 e 49 dello Statuto e dell'art. 76 del Reg. Organico).

**versione del 5.12.2018**

## FINALITA' ISTITUZIONALI – “MISSION” - 2019

*ATTIVITA' AGONISTICA NAZIONALE E FORMULE DEI CAMPIONATI*

*ATTIVITA' AGONISTICA INTERNAZIONALE E OLIMPICA*

*ACCADEMIA – SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE GIOVANILE*

*ATTIVITA' MASTERS – OVER 35*

*ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA*

*ATTIVITA' PROMOZIONALI E SCOLASTICHE E GIOVANILI*

*STAMPA, COMUNICAZIONE, MARKETING E RELAZIONI ESTERNE*

*IMPIANTISTICA SPORTIVA E FORMULE GESTIONALI*

*ATTIVITA' TESSERAMENTO E INFORMATIZZAZIONE STRUTTURE FIH*

*UFFICIALI DI GARA*

*GIUSTIZIA SPORTIVA FEDERALE*

*FORMAZIONE FIGURE FEDERALI E REALIZZAZIONE DI MATERIALE EDUCATIVO*

*RIORDINO E AGGIORNAMENTO CARTE FEDERALI*

*RAPPORTI FIH-SOCIETA'*

*UFFICIO CERIMONIALE E PROTOCOLLI*

*AREA TECNICA – COMMISSIONI E GRUPPI DI LAVORO*

**ATTIVITA' AGONISTICA NAZIONALE E FORMULE DEI CAMPIONATI 2018-2019**

**1. MACROBIETTIVI:**

- A. CAMPIONATI NAZIONALI E TERRITORIALI MASCHILI E FEMMINILI;
- B. COPPA ITALIA MASCHILE E FEMMINILE;
- C. SUPERCOPPA MASCHILE E FEMMINILE (a cura dell'Ufficio di Presidenza);

COMPITI	STIMA DEI COSTI
1. Campionati nazionali - Finali	
2. Premi di classifica per società	
3. Premi e riconoscimenti per atleti, dirigenti e tecnici	
4. Aggiornamento elenco e corsi per Delegati Tecnici di Campi	
5. DTC e altre figure sportive	
6. Fondo di solidarietà per rischi	
7. Indennità collaboratori	
8. Rimborsi spese settore	

**2. ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTE FEDERALE**

**RESPONSABILE SETTORE AGONISTICO NAZIONALE (SAN)**

**COMMISSIONE NAZIONALE (elenco)**

**RESPONSABILI REGIONALI: (elenco)**

**RESPONSABILI MACRORAREEE: (elenco)**

**DELEGATI TECNICI DI CAMPO (allegato)**

**3. BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2019**

**4. RISULTATI – OBIETTIVI GENERALI – ESITI ATTESI**

**1. MACROBIETTIVI:**

- A. PROGETTO PRATO SENIOR TOKIO 2020 MASCHILE
- B. PROGETTO PRATO SENIOR TOKIO 2020 FEMMINILE
- C. CAMPIONATO EUROPEO SENIOR FEMMINILE
- D. CAMPIONATO EUROPEO SENIOR MASCHILE
- E. PARTECIPAZIONE IMPEGNI UFFICIALI INTERNAZIONALI MASCHILI E FEMMINILI (PRATO E INDOOR)

**PRATO:**

- 1. SQUADRA NAZIONALE FEMMINILE SENIOR:  
PARTECIPAZIONE ALLA WORLD LEAGUE 2 E QUALIFICAZIONE ALLA WORLD LEAGUE 3;  
PARTECIPAZIONE AL CAMPIONATO EUROPEO
- 2. SQUADRA NAZIONALE MASCHILE SENIOR:  
PARTECIPAZIONE ALLA WORLD LEAGUE 2 E QUALIFICAZIONE ALLA WORLD LEAGUE 3;  
PARTECIPAZIONE AL CAMPIONATO EUROPEO
- 3. SQUADRA NAZIONALE U21 FEMMINILE:  
PARTECIPAZIONE CAMPIONATO EUROPEO
- 4. SQUADRA NAZIONALE UNDER 21 MASCHILE  
PARTECIPAZIONE CAMPIONATI EUROPEO

**INDOOR:**

- 5. SQUADRA MASCHILE U21:  
CAMPIONATI EUROPEI

**2. ORGANIGRAMMA:**

REFERENTI FEDERALI:

RESPONSABILE DEL SETTORE SQUADRE NAZIONALI (SSN)

INCARICHI TECNICI E PROFESSIONALI DISTINTI PER DIVISIONE PRATO E INDOOR, MASCHILE E FEMMINILE

(direttori tecnici, allenatori con preparatori atletici, videoperatori collaboratori specialisti e medici, fisioterapisti team manager e altre figure professionali – albi federali di idoneità)

**3. BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2019**

MODELLO GIPSO – CONI EURO

**4. RISULTATI – OBIETTIVI GENERALI – ESITI ATTESI**

**1. MACROBIETTIVI:**

- A. CODIFICARE PROGRAMMA DI ALTA FORMAZIONE SPORTIVA PER FASCE U. 18 e U. 16 MASC e FEMM;
- B. ALLESTIRE 5 PUNTI ACCADEMIA SUL TERRITORIO NAZIONALE CON STAFF;
- C. PRODURRE UNA ANAGRAFE TECNICO-SPORTIVA DI TUTTI GLI ATLETI
- D. TORNEO DELLE ECCELENZE GIOVANILI ITALIANI (CONTEST)

COMPITI	STIMA DEI COSTI
1. Strutturare un programma di alta formazione giovanile	
2. Costituire 5 punti accademia con staff	
3. Programmare regolari incontri mensili nei 5 punti accademia con staff	
4. Contest 2018	
5. Tornei Europei ( con invito in Italia)	
6. Indennità Tecnici	
7. Rimborso spese settore	

**2. ORGANIGRAMMA:**

REFERENTI FEDERALI:

COORDINATORE FEDERALE:

DIRETTORE

VICE-DIRETTORE

FORMATORI PRESSO I 5 POLI: (ELENCO)

**3. BUDGET TENDENZIALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2019**

- ENTRATE PREVISTE DA QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEI GIOVANI – EURO

**4. RISULTATI – OBIETTIVI GENERALI – ESITI ATTESI**

**QUADRIENNIO OLIMPICO 2017-2020**

**ATTIVITA' MASTERS – OVER 35 2018-2019**

**1. MACROBIETTIVI:**

- A. CODIFICARE PROGRAMMA ATTIVITA' NAZIONALE;
- B. CODIFICARE ATTIVITA' INTERNAZIONALE;
- C. RECLUTAMENTO PER COLLABORAZIONI VOLONTARISTICHE IN FIH
- D. ELABORAZIONE STRUTTURA E REGOLAMENTO

<b>COMPITI</b>	<b>STIMA DEI COSTI</b>
1. Partecipazione manifestazioni internazionali	
2. Festival Nazionale Masters e Tornei	
3. Indennità Collaboratori Tecnici	
4. Rimborso spese settore	

**2. ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTI FEDERALI:**

**COORDINATORE FEDERALE:**

**COLLABORATORI TECNICI:**

**3. BUDGET TENDENZIALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2019**

- **ENTRATE PREVISTE DA QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEI MASTER – EURO**

**4. RISULTATI – OBIETTIVI GENERALI – ESITI ATTESI**

**1. MACROBIETTIVI:**

- A. ORGANIZZARE ATTIVITA' AGONISTICA PARALIMPICA
- B. PARTECIPARE AGLI EVENTI PARALIMPICI INTERNAZIONALI
- C. INCREMENTARE NUMERO SOCIETA' AFFILIATE
- D. INCREMENTARE NUMERO TESSERATI PARALIMPICI

COMPITI	STIMA DEI COSTI
1. Partecipazione manifestazioni int.li	
2. Festival Nazionale Parahockey	
3. Collegamento con CIP e FISDIR	
4. Indennità Tecnici	
5. Rimborso spese settore	

**2. ORGANIGRAMMA**

**REFERENTI FEDERALI:**

**RESPONSABILE TECNICO ORGANIZZATIVO**

**DIVISIONE PARAHOCKEY:**

Settore Maschile:

ALLENATORE

COLLABORATORI TECNICI (Prep.atletici-Videoperatori-Macht analista-Specialista portieri-Specialista corner corti-Psicologi/Motivatori)

- 1.
- 2.
- 3.

Elenco Team Manager (allegato)

Elenco Medici Sportivi (allegato)

Elenco Fisioterapisti (allegato)

**3. BUDGET TENDENZIALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2019**

- **ENTRATE PREVISTE FISDIR E SPONSOR**

**4. RISULTATI – OBIETTIVI GENERALI – ESITI ATTESI**

**1. MACROBIETTIVI:**

- A. INCREMENTARE NUMERO TESSERATI UNDER 12 E UNDER 14;
- B. PROMUOVERE L'AGGREGAZIONE DI SCUOLE E ALTRI SOGGETTI ALLA FIH PER GIOCO, PROMOZIONALE;
- C. CODIFICARE IL CIRCUITO NAZIONALE DEI FESTIVAL IN FORMA DI "GRAND PRIX";
- D. FAVORIRE PROGETTUALITA' TRA SCUOLE-SOCIETA'-CR NELLE CITTA' E CAMPI DI HOCKEY;
- E. ADERIRE AI PROGETTI CONI E MIUR

COMPITI	STIMA DEI COSTI
1. Scuola primaria	
2. Scuola secondaria	
3. Progetti CONI e MIUR	
4. Circuito nazionale Festival (contributo medio 1.500,00 per festival)	
5. Tornei promozionali	
6. Summer cup (young hockey on the beach)	
7. Incentivo Under 12 M/F	
8. Indennità Tecnici	
9. Acquisto materiale di gioco	
10. Rimborsi spese settore	

**2. ORGANIGRAMMA:**

REFERENTI FEDERALI: MARCO BONACINI

RESPONSABILE DEL SETTORE SCOLASTICO E PROMOZIONALE (SSP):

COLLABORATORI TECNICI

**3. BUDGET TENDENZIALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2019**

**4. RISULTATI – OBIETTIVI GENERALI – ESITI ATTESI**

**1. MACROBIETTIVI:**

- A. SVILUPPO E INCREMENTO DELLE POTENZIALITA' DEL SITO FEDERALE E SOCIAL
- B. CREAZIONE DI RETI DI CONTATTO TRA LE DIVERSE FIGURE HOCKEYSTICHE
- C. PROMUOVERE IMMAGINE DEL GIOCO DELL'HOCKEY IN OGNI FORMA COMUNICATIVA

<b>COMPITI</b>	<b>STIMA DEI COSTI</b>
1. Stampa e informazione – sito federale	
2. Relazioni esterne	
3. Materiale iconografico e Hockey highlights	
4. Indennità Collaboratori	
5. Rimborso spese settore	

**2. ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTI FEDERALI:**

**RESPONSABILE DEL SETTORE STAMPA E INFORMAZIONE**

**RESPONSABILE RELAZIONI ESTERNE**

**COLLABORATORI COMUNICAZIONE**

**3. BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2019**

**4. RISULTATI – OBIETTIVI GENERALI – ESITI ATTESI**

**1. MACROBIETTIVI:**

- A. ASSICURARE IL SERVIZIO DI OMOLOGAZIONE DEI CAMPI DI GIOCO;
- B. ASSICURARE CONSULENZA ED ASSISTENZA AGLI ENTI PUBBLICI E SOGGETTI PER COSTRUIRE NUOVI CAMPI;
- C. ASSICURARE CONSULENZA E ASSISTENZA PER LA MANUTENZIONE DEI CAMPI;
- D. STUDIO DI UN PIANO DI INVESTIMENTI ECONOMICI PER IL MIGLIORAMENTO DEI CAMPI DA GIOCO ESISTENTI NEL PERIODO 2017-2020 + PERIODO 2021-2024 CON IL SOSTEGNO DELL'ISTITUTO DEL CREDITO SPORTIVO

COMPITI	STIMA DEI COSTI
1. Servizio omologazione	
2. Servizio consulenza e assistenza	
3. Progettazione investimento economico	
4. Assicurare l'applicazione di norme relative a posizionamento defibrillatori, tutela della pratica sportiva, in particolare giovanile, garanzie	
5. Indennità compensi Collaboratori	
6. Rimborso spese settore	

**2. ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTE FEDERALE:**

**COORDINATORE UFFICIO IMPIANTI**

**RESPONSABILE SETTORE IMPIANTI SPORTIVI**

**COMMISSIONE IMPIANTI**

**OMOLOGATORI: (ELENCO ALLEGATO)**

**3. BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2018**

**4. RISULTATI – OBIETTIVI GENERALI – ESITI ATTESI**

**1. MACROBIETTIVI:**

- A.** CODIFICARE PROCESSI, PROCEDURE E PRASSI DEL RAPPORTO FIH-AFFILIATI E TESSERATI
- B.** ELABORARE CODICI ETICI DI TUTTE LE FIGURE INTERNE LA STRUTTURA FIH

<b>COMPITI</b>	<b>STIMA DEI COSTI</b>
1. Adeguamento tecnologico degli uffici	
2. Automazione servizi di incasso e pagamento	
3. Adeguamento alle norme Europee e dello Stato	
4. Relazioni con Affiliati e Associati	
5. Servizi agli associati e qualità dei servizi	
6. GPBR – Privacy	
7. Federazione Trasparente	

**2. ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTI FEDERALI:**

**RESPONSABILE DEL SETTORE ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE (SOT):**

**3. BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2019**

**4. RISULTATI – OBIETTIVI GENERALI – ESITI ATTESI**

**1. MACROBIETTIVI:**

- A. INCREMENTARE IL NUMERO DEGLI ARBITRI UNDER 40 M/F;
- B. INCREMENTARE IL NUMERO DEGLI ARBITRI UNDER 30 M/F;

COMPITI	STIMA DEI COSTI
1. Campionati nazionali prato e indoor	
2. Campionati territoriali	
3. Coppa Italia M/F	
4. Supercoppa M/F	
5. Aggiornamento elenco arbitri	
6. Produzione di un vademecum per gli arbitri	
7. Rimborso spese settore	

Normativa di riferimento:

REGOLAMENTO COMITATO ITALIANO ARBITRI (Approvato dal Consiglio Federale del 12 e 13 settembre 2015 con deliberazione n. 1

**2. ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTE FEDERALE**

**CIA:**

**CAN:**

**COLLABORATORI:**

**3. BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2019**

**4. RISULTATI – OBIETTIVI GENERALI – ESITI ATTESI**

**1. MACROBIETTIVI:**

A. SERVIZI IN OCCASIONE DI ATTIVITA' AGONISTICA

<b>COMPITI</b>	<b>STIMA DEI COSTI</b>
1. Indennità Giudice sportivo nazionale	
2. Indennità Giudici sportivi territoriali	
3. Rimborsi spese	

**2. ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTE FEDERALE**

**GSN:**

**GIUDICI REGIONALI:**

**3. BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2019**

**4. RISULTATI – OBIETTIVI GENERALI – ESITI ATTESI**

**1. MACROBIETTIVI:**

- A. PROMUOVERE LA FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO DELLE FIGURE SPORTIVE FEDERALI
- B. CODIFICARE PERCORSI E MODULI FORMATIVI PER OGNI FIGURA FEDERALE
- C. CODIFICARE ATTIVITA' FORMATIVE PER CORSI PRESSO UNIVERSITA'

<b>COMPITI</b>	<b>STIMA DEI COSTI</b>
1. Corsi allenatori (d'intesa con CNA)	
2. Corsi nuovi DTC (d'intesa con SAN)	
3. Corsi per nuovi arbitri (d'intesa con CIA)	
4. Corsi presso i Licei Sportivi	
5. Corsi per giovani team manager	
6. Corsi presso Università	
7. Corsi per promotori di hockey (d'intesa con SPS)	
8. Indennità Collaboratori	
9. Rimborsi spese del settore	

**2. ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTE FEDERALE:**

**ADDETTO ALLA FORMAZIONE DELLE FIGURE FEDERALI:**

**RESPONSABILE COMITATO NAZIONALE ALLENATORI:**

**ADDETTO ALLA FORMAZIONE PRESSO UNIVERSITA':**

**ADDETTO ALLA FORMAZIONE ARBITRALE:**

**ADDETTO FORMAZIONE SCOLASTICA:**

**ADDETTO FORMAZIONE PROMOZIONALE:**

**ADDETTI ALLA FORMAZIONE:**

**ADDETTI AI PROGETTI MIUR CONI FIH – ALTERNANZA SCUOLA LAVORO/ATLETA STUDENTE:**

**ADDETTI AI PROGETTI SOCIALI:**

**3. BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2019**

**4. RISULTATI – OBIETTIVI GENERALI – ESITI ATTESI**

**1. MACROBIETTIVI:**

- A. AGGIORNAMENTO CARTE FEDERALI
- B. NUOVA TABELLA VOTI

COMPITI	STIMA DEI COSTI
1. Aggiornamento Statuto	
2. Aggiornamento Regolamento Organico	
3. Aggiornamento Regolamenti Federali	
4. Indennità Collaboratori	
5. Rimborso spese della commissione	

**2. ORGANIGRAMMA:**

REFERENTE FEDERALE:

COMPONENTI COMMISSIONE CARTE FEDERALI:

**3. BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2019**

**4. RISULTATI – OBIETTIVI GENERALI – ESITI ATTESI**

**1. MACROBIETTIVI:**

- A. INTERELAZIONI CON LE SOCIETA' AFFILIATE E RACCOLTA DI ESIGENZE E NECESSITA';
- B. TUTELA DELLA SOCIETA' SPORTIVA IN AMBIENTE FIH/CONI;
- C. STUDIARE AZIONI PER INCREMENTARE IL NUMERO DEGLI AFFILIATI

COMPITI	STIMA DEI COSTI
1. Incontri con Affiliati	
2. Azioni per incrementare nuove affiliazioni	
3. Sportello telefonico di ascolto- linea diretta	
4. Rimborso spese settore	

**2. ORGANIGRAMMA:**

REFERENTE FEDERALE:

COLLABORATORE:

**3. BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2019**

**4. RISULTATI – OBIETTIVI GENERALI – ESITI ATTESI**

**1. MACROBIETTIVI:**

- A. COORDINAMENTO ATTIVITA' TECNICHE FEDERALI
- B. ELABORAZIONE DEL PLANNING FEDERALE ANNUALE
- C. STUDIO DI PROPOSTE TECNICO-ORGANIZZATIVE PER IL CONSIGLIO FEDERALE

COMPITI	STIMA DEI COSTI
1. Planning Federale annuale	
2. Indennità Collaboratori	
3. Rimborso spese	

**2. ORGANIGRAMMA:**

REFERENTE FEDERALE:

COORDINATORE AREA TECNICA

ADDETTO DI SEGRETERIA:

**3. BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2019**

**4. RISULTATI – OBIETTIVI GENERALI – ESITI ATTESI**

## **UFFICIO CERIMONIALE E PROTOCOLLI**

- 1. LINEA GRAFICA SCUDETTI – CAMPIONATI**
- 2. LINEA GRAFICA COPPA ITALIA**
- 3. LINEA GRAFICA SUPER COPPA**
- 4. LINEA GRAFICA PREMI TECNICI FIH**
- 5. LINEA GRAFICA PREMI CULTURALI FIH**
- 6. LINEA GRAFICA PREMI SOCIALI FIH**

## FEDERAZIONE ITALIANA HOCKEY

**Sede legale: Viale Tiziano 74 – 00196 ROMA**

**Tel: 06/83751132-83751138**

**E-mail: [segreteria@federhockey.it](mailto:segreteria@federhockey.it)**

**web: [www.federhockey.it](http://www.federhockey.it)**

**C.F. 05288960585**

**P.IVA: 01384511000**

### *ORGANISMI NAZIONALI E INTERNAZIONALI SPORTIVI DI RIFERIMENTO:*

C.O.N.I. - COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO

I.H.F. - FEDERAZIONE INTERNAZIONALE HOCKEY

E.H.F. - FEDERAZIONE EUROPEA HOCKEY

C.I.P. - COMITATO ITALIANO PARALIMPICO

FISDIR - FEDERAZIONE ITALIANA DEGLI SPORT PARALIMPICI INTELLETTIVO RELAZIONALI

### **CONSIGLIO FEDERALE – (dal 16 ottobre 2016 – biennio 2019-2020)**

#### **PRESIDENTE**

Sergio MIGNARDI

#### **CONSIGLIERI FEDERALI IN RAPPRESENTANZA ALLE SOCIETA'**

Marco BONACINI, Francesco CINTI, Lorenza DI GUARDO, Pierpaolo GIULIANI (VP), Giuseppe PALMIERI (VPv), Luca PISANO

#### **CONSIGLIERI FEDERALI IN RAPPRESENTANZA DEI TECNICI**

Enrico MEDDA

#### **CONSIGLIERI FEDERALI IN RAPPRESENTANZA DEGLI ATLETI**

Giulia DELLA MOTTA, Tommaso LIVOLI

#### **COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

#### **PRESIDENTE**

Sergio ROSSI

#### **COMPONENTI**

Maurizio DI MARCOTULLIO, Riccardo GAVASCI

#### **SEGRETARIO GENERALE**

Francesca VICI

#### **RESPONSABILE UFFICIO DI PRESIDENZA**

Cinzia PROFETA

#### **RESPONSABILE UFFICIO AMMINISTRATIVO**

Roberto D'IPPOLITI